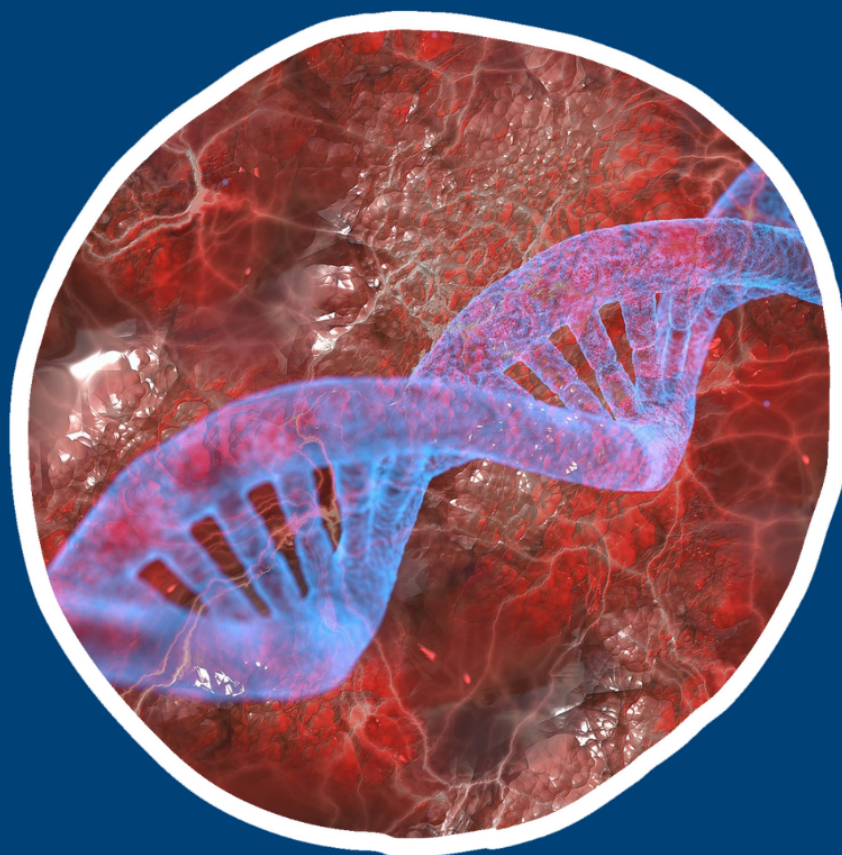




Séminaire thématique
**CONSTRUIRE UNE SOUVERAINETÉ SANITAIRE
EN FRANCE ET EN EUROPE**



VOLET 1

**REGARDS CROISÉS SUR LE CONTINUUM
RECHERCHE, INNOVATION, INDUSTRIE**

1 juillet 2021 (17h30-18h30) / 2 juillet 2021 (10h-12h30)

En distanciel

CONSTRUIRE UNE SOUVERAINETÉ SANITAIRE EN FRANCE ET EN EUROPE

Conçu en deux temps, ce séminaire est dédié aux questions que pose la construction d'une souveraineté en France et en Europe dans les domaines de la santé et du soin. Au travers de l'analyse du « continuum recherche, innovation, industrie » (volet 1) puis du « continuum du soin et de la transformation numérique » de l'ensemble du secteur (volet 2), les acteurs sont invités, à partir d'un diagnostic des points forts et des vulnérabilités, à dialoguer pour dégager les formes partenariales et les axes de transformation qui permettront de construire une souveraineté sanitaire en Europe.

VOLET 1

REGARDS CROISÉS SUR LE CONTINUUM RECHERCHE, INNOVATION, INDUSTRIE

Contexte

Même si le système de santé français possède de réelles forces, la crise sanitaire a révélé certaines vulnérabilités :

- de la recherche publique et privée, fondamentale comme clinique, avec une absence de réponse curative et vaccinale à la hauteur des enjeux ;
- de la production locale de matériel médical, de médicaments, de tests etc., avec des composants largement importés d'un très petit nombre de pays ;
- du système de soins, insuffisamment préparé et résilient ;
- du déploiement des outils numériques, ...

Ces vulnérabilités ont placé l'enjeu de la souveraineté sanitaire au cœur du débat public. Une prise de conscience du gouvernement et de nombreux acteurs de la santé a permis un changement d'orientation des politiques publiques. L'urgence commande. Un fort soutien public aux industries de santé sur le territoire national a été engagé : 460M€ mobilisés dès juin 2020 dans deux appels à manifestations d'intérêt (AMI) « Capacity building » ; 6 Md€ du plan France Relance pour le secteur de la santé (dont 2,5 Md€ pour les territoires) ; appel à projet Résilience mis en œuvre par la DGE (Direction générale des entreprises) et BPI France sur six priorités stratégiques dont la santé.

Plus profondément, la crise a mis en lumière le continuum entre tous les maillons de la chaîne du système de santé dans lequel recherche publique, privée et clinique, développement industriel, production, qualité des soins sont interdépendants. Évaluer si la faiblesse persistante de l'un des maillons ne remet pas en cause la pertinence du renforcement d'un autre est ainsi une question centrale. C'est l'ensemble des interdépendances au sein de l'écosystème de santé qui doit être interrogé afin de renforcer les coordinations et les partenariats entre l'ensemble de ses acteurs.

Ceci étant, la crise a révélé également une capacité d'adaptation exceptionnelle dans les hôpitaux et la recherche publique, qui a réorienté ses travaux de recherche sur la Covid-19¹. La recherche académique reste de grande qualité en dépit d'une importante diminution des crédits publics en R&D². L'environnement est relativement favorable à la création de start-ups, essentielles en matière d'innovation. Cette dynamique place la France au 12ème rang mondial des pays les plus innovants en 2020³. Mais le point faible reste le changement d'échelle, en particulier dans la santé où les sociétés dépassant le cap du milliard d'euros de capitalisation (les licornes) sont très peu nombreuses. Et les exemples ne manquent pas, notamment dans les domaines des thérapies cellulaires et des thérapies géniques, où les start-ups sont rachetées par des entreprises étrangères.

Dans un contexte où les enjeux de politique industrielle et de développement de l'attractivité se posent avec acuité, au niveau national comme dans les territoires, ce séminaire thématique propose d'aborder la question suivante : quelles sont les conditions d'une souveraineté stratégique dans la santé et comment la construire ?

Dans cette perspective, les travaux du séminaire aborde plusieurs points :

¹ Plus de 200 M€ ont ainsi été mobilisés sur ce sujet dont 50 M€ pour l'Inserm

² - 28% entre 2011 et 2018 (note CAE, numéro 62, janvier 2021)

³ Classement annuel établi par le WIPO, indice mondial de l'innovation, mars 2021

- Le diagnostic et l'analyse des forces et des vulnérabilités de la recherche en santé, l'interface public-privé et les partenariats industriels ;
- Les conditions de l'attractivité de l'écosystème de santé, en interrogeant notamment : le rôle de l'Etat et l'enjeu d'une vision prospective ; les questions de la valorisation et du financement en particulier du capital-risque ; le défi du partage des données ;
- Le rôle de l'Europe pour bâtir une souveraineté sanitaire européenne.

Prochain rendez-vous :

Volet 2 : Regards croisés sur le continuum du soin et de la transformation numérique (octobre 2021)

REGARDS CROISÉS SUR LE CONTINUUM RECHERCHE, INNOVATION, INDUSTRIE

- Dates : 1er juillet / 17h30 - 18h30 • 2 juillet 2021 / 10h00-12h30
- Format : distanciel
- Durée : 3h30 mn
- Animation : **Isabelle GIRI**, Access Conseil

Jeudi 1er juillet 2021

17:30 - 18:30 **Recherche en santé, partenariats industriels et innovation :
analyse des forces et des vulnérabilités**

Gilles BLOCH, président-directeur général de l'Inserm, président d'Aviesan
Claude BERTRAND, porte parole du G5 Santé pour la R&D, Executive Vice President, Chief Scientific Officer and Head of Global R&D, Servier

Vendredi 2 juillet 2021

10:00 - 10:15 **Introduction**

Sylvane CASADEMONT, directrice de l'IHEST
Adelphé de TAXIS du POËT, responsable santé au sein du département grand âge et santé, direction des politiques sociales, Groupe Caisse des Dépôts et Consignations

10:15 - 10:45 **Recherche en santé, partenariats industriels et innovation :
analyse des forces et des vulnérabilités**

Thomas LOMBES, directeur de la stratégie et de la prospective, Inserm

10:45 - 12:15 **Quel renouveau pour l'écosystème de la santé ? Les conditions de l'attractivité**

Introduction

Margaret KYLE, professeure d'économie au Centre d'économie industrielle (Cerna) et à Mines ParisTech

La stratégie de l'État

Grégoire POSTEL-VINAY, responsable de la mission stratégie, direction générale des entreprises et
Antoine JOURDAN directeur de projets Santé à la Direction générale des Entreprises (DGE) au ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance
Franck MOUTHON, président de France Biotech

Les défis de la valorisation de la recherche et le capital-risque

Pascale AUGÉ, présidente du directoire, Inserm Transfert
Anne OSDOIT, associée, Sofinnova Partners

Le partage des données : un enjeu de compétitivité

Stéphanie COMBES, directrice de Health Data Hub

12:15 - 12:30 **Vers une souveraineté sanitaire européenne ?**

Isabelle ZABLIT, directrice de projet Europe et International, délégation au numérique en santé, ministère des Solidarités et de la Santé

BIOGRAPHIES



Pascale Augé est présidente du directoire d'Inserm Transfert qu'elle a rejoint en 2014. Elle était auparavant responsable du service de Transfert de Technologie et Entrepreneuriat de l'Institut Pasteur. Elle a été également en charge du *business development* chez Neurotech, Entomed et AB Science et elle a dirigé, chez EY, les activités de conseil en sciences de la vie et technologies pour la santé pour la France. Depuis 2017, elle est vice-présidente du jury national du concours de création d'entreprise i-LAB du MESRI. Elle est également experte pour l'EIC (European Innovation Council). Pascale Augé est docteur en pharmacochimie moléculaire, pharmacologie expérimentale et métabolisme, diplômée de l'Université Paris V, et ingénieur chimiste de l'École de Chimie de Strasbourg.



Claude Bertrand est vice-président exécutif Recherche et Développement du Groupe Servier qu'il a rejoint en 2017 en tant que directeur général R&D et directeur scientifique. Il est également porte-parole du G5 Santé pour la R&D, président du Collège des grandes entreprises et ETI, membre du CA et du bureau exécutif de MEDICEN, membre du Comité scientifique de l'Institut du médicament de Strasbourg et membre correspondant national à l'Académie nationale de pharmacie. Il a occupé plusieurs postes à responsabilité et de direction au sein de grands groupes pharmaceutiques tels Novartis, Roche Bioscience, Pfizer, AstraZeneca, Ipsen. Claude Bertrand est titulaire d'un doctorat en pharmacie de l'Université de Strasbourg et a soutenu une thèse (Ph.D.) portant sur la recherche dans les domaines de l'immunopharmacologie et des inflammations neurogènes.



Gilles Bloch est président-directeur général de l'Inserm, l'Institut national de la santé et de la recherche médicale, depuis 2019. Polytechnicien, médecin et chercheur, spécialiste d'imagerie médicale, il a réalisé une partie de sa carrière au Commissariat à l'énergie atomique (1989 - 2002) avant de prendre la direction de l'Agence nationale de la recherche au moment de sa création (février 2005 - mai 2006). Il a ensuite été nommé directeur général de la recherche et de l'innovation au ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche (2006 - 2009) avant de rejoindre le CEA en tant que directeur des sciences du vivant. Entre 2015 et 2019, il a présidé l'Université Paris-Saclay.



Sylvane Casademont est directrice de l'IHEST. Historienne, elle possède une double expertise en conduite du changement et en communication dans les secteurs privés et publics. Chargée d'étude dans une agence de communication, puis formatrice et consultante, elle intègre en 1993 Bossard Consultants, puis Cap Gemini Consulting où elle conduit des missions de transformation et de conduite du changement. Elle enseigne la socio-dynamique à l'École de Management des Systèmes d'Information (EMSI) de Grenoble Ecole de Management. Elle rejoint en 2003 le service public de la recherche en tant que directrice de la communication d'Inria (Institut national de recherche en sciences numériques) puis d'Irstea (institut national de recherches en sciences et technologies pour l'environnement) en 2009. Elle est appelée en 2012 au ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche auprès du directeur général de la recherche et de l'innovation comme directrice de cabinet puis prend en 2017 la tête du Département de la culture scientifique et des relations avec la société. Auditrice de l'IHEST) promotion Emilie du Châtelet, 2014-2015, elle est nommée, en juillet 2018, à la direction de l'institut.



Stéphanie Combes est directrice du Health Data Hub, un groupement d'intérêt public (GIP) dont l'objectif est de faciliter l'accès aux données de santé pour la recherche et l'innovation. Elle a été auparavant cheffe du Lab santé de la Drees, la Direction de la recherche, des études, de l'évaluation et des statistiques, et responsable de la mise en place du Health Data Hub. Elle a également été en charge de la création de l'activité Big Data de l'INSEE, qu'elle a rejoint en 2014 après avoir intégré la Direction Générale du Trésor en 2010. Stéphanie Combes est diplômée de l'École polytechnique, de l'ENSAE, l'École nationale de la statistique et de l'administration économique, et de la Paris School of Economics.



Antoine Jourdan est directeur de projets Santé à la Direction générale des Entreprises (DGE) au ministère de l'Économie, des Finances et de la Relance depuis 2020, après avoir été chef de projet Régulation numérique. Il pilote notamment les projets relatifs à l'innovation en santé et à l'accès au marché des produits de santé. Il a également été nommé coordinateur national de la stratégie biothérapies et bioproduction pharmaceutique en janvier 2021, au sein du Secrétariat général pour l'investissement. Antoine Jourdan est diplômé de l'École polytechnique, de l'École nationale d'administration et titulaire d'un Master's degree « Politique de l'énergie et de l'environnement » de l'Université de Cambridge, Judge business school.



Margaret Kyle est professeur d'économie à MINES ParisTech, titulaire de la Chaire « Propriété intellectuelle et marchés de la technologie ». Elle est également membre du Conseil National de Productivité en France. Ses recherches portent sur l'innovation, la productivité et la concurrence. Elle travaille aussi sur les questions d'innovation et d'accès aux thérapies dans les pays en développement. Professeur invité à la Kellogg School of Management de l'université Northwestern, elle a précédemment occupé des postes à l'université Carnegie Mellon, à l'université Duke, à la London Business School et à la Toulouse School of Economics. Margaret Kyle est titulaire d'un doctorat en économie du Massachusetts Institute of Technology.



Franck Mouthon est le président de France Biotech depuis 2019. France Biotech est une association indépendante qui fédère les entrepreneurs de l'innovation en santé (biotech, medtech, e-santé,...) et leurs partenaires experts, pour renforcer l'attractivité et la compétitivité de la France dans ces domaines. Ancien chercheur en neurosciences au CEA, il est le cofondateur et le PDG de la biotech Theranexus, créée en 2013 et spécialisée dans la conception et le développement de candidats médicaments pour traiter les maladies neurologiques. Franck Mouthon est diplômé de l'École Normale Supérieure de Paris.



Thomas Lombès est directeur de la stratégie et de la prospective de l'Inserm qu'il a rejoint en mars 2020. Il était depuis 2017 conseiller technique recherche et innovation au cabinet du Premier ministre, Edouard Philippe. Auparavant, il a été chef du département des partenariats et de la valorisation au sein du Sittar (service de l'innovation, du transfert de technologie et de l'action régionale), à la DGRI, au ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche. Ingénieur des mines, Thomas Lombès est titulaire d'un doctorat en chimie et biologie de l'université Paris-Descartes (aujourd'hui Université de Paris), d'un master en administration publique de l'École supérieure des Mines de Paris. Il a aussi fait en 2013 un post-doctorat à l'ICSN (Institut de chimie des substances naturelles) du CNRS.



Anne Osdoit est associée chez Sofinnova Partners. Elle est membre du fonds MD Start de Sofinnova, accélérateur medtech spécialisé dans les dispositifs médicaux en phase de démarrage. Elle est également PDG de Moon Surgical et de Gradient Denervation Technologies, deux sociétés du portefeuille de Sofinnova MD Start III. Avant de rejoindre Sofinnova, Anne Osdoit a participé au développement de la société Mauna Kea Technologies et occupé divers postes à responsabilité dans le développement clinique et réglementaire ainsi que dans le marketing et les ventes. Elle est aussi membre indépendant du conseil d'administration des start-ups FeetMe et Cardiologs Technologies spécialisées dans l'e-santé. Anne Osdoit a une formation d'ingénieur biomédical de l'École Polytechnique de Paris et de l'Université Johns Hopkins de Baltimore.



Grégoire Postel-Vinay est chef de la mission Stratégie à la Direction générale des Entreprises (DGE) au ministère de l'Economie, des Finances et de la Relance depuis 2009 après avoir été responsable des études de la prospective et de l'évaluation à la DGE (2005-2008). Auparavant, il a été notamment en charge de la coordination des relations avec le Commissariat général au plan puis le CAS à la Direction de l'Observatoire des stratégies industrielles, chef du secteur de la politique commerciale au SGCI - chargé des négociations préparatoires à la création de l'OMC, adjoint au DRIRE de Haute-Normandie. Grégoire Postel-Vinay est membre du conseil d'administration de l'IHEST. Il est ingénieur général des mines.



Adelphe de Taxis du Poët est responsable Santé au sein du département Grand âge et Santé, direction des politiques sociales, à la Caisse des dépôts (CDC). Il a rejoint la CDC en 1981 où il a exercé diverses responsabilités (contrôle de gestion, mécénat, direction régionale). Il se spécialise dans la lutte contre les inégalités, notamment en matière de politique de la ville et d'insertion par l'activité économique, puis plus largement d'économie sociale et solidaire et de création d'entreprise. Responsable pendant six ans de l'innovation au sein de la Confédération générale des sociétés coopératives et participatives (CGSCOP), il y a traité des questions d'innovation en santé. De retour à la CDC en 2019 au sein de la direction des politiques sociales, il contribue au développement de la stratégie et des actions de l'établissement public et du Groupe CDC dans le domaine de la santé.



Isabelle Zablit-Schmitz est directrice Europe & International à la Délégation au Numérique en Santé du ministère des Solidarités et de la Santé depuis 2020. À ce titre, elle représente la France sur ces sujets auprès de la Commission européenne et dans les institutions internationales. Elle est également chargée de cours à l'Université Paris I-Panthéon Sorbonne et contribue au Think Tank de l'Institut de l'économie. Elle a été auparavant consultante en transformation, experte numérique en santé, membre du comité exécutif de Syntec Numérique (aujourd'hui Numeum) où elle a présidé le programme #5000startups. Co-fondatrice de la startup Wellfundr, première plate-forme de crowdfunding dédiée à l'innovation en santé, elle a aussi occupé plusieurs fonctions chez IBM France et Europe. Isabelle Zablit-Schmitz est ingénieur diplômée de la Solvay Brussels School of Economics & Management, agrégée en

sciences économiques et commerciales de l'Université Libre de Bruxelles. Elle est auditrice de l'IHEST, promotion Léonard de Vinci, 2012-2013.

ANIMATION



Isabelle Giri est consultante spécialisée dans le secteur de la santé après avoir dirigé l'association LIR. Après un doctorat de microbiologie à l'Institut

Pasteur, elle a travaillé en R&D à l'Institut Mérieux, avant de poursuivre sa carrière comme conseiller technique au cabinet du ministre des Affaires Sociales, puis directrice du département des études économiques à l'Agence du Médicament. Isabelle Giri est normalienne et ingénieur en chef des Mines.

L'ÉQUIPE DE L'IHEST

Olivier Dargouge est responsable du réseau des auditeurs de l'IHEST. Il participe à l'animation d'un réseau de 650 personnes issues de tous les horizons professionnels et formées au cours du cycle national de formation de l'IHEST depuis 15 ans. Il est aussi référent du système d'information de l'IHEST ; à ce titre, il a permis le développement rapide des techniques de visioconférence en 2020-2021 à l'institut. Biologiste de formation, il a été journaliste, chef de la rubrique biologie, médecine, puis de la rubrique Europe, science et société au magazine La Recherche. Il a été rédacteur en chef de Sciences au sud, le journal de l'Institut de recherche pour le développement (IRD) avant de participer au développement de l'IHEST dès 2008.

Lucile Grasset est directrice adjointe de l'IHEST. Elle a contribué à sa création et a en charge depuis plusieurs années le développement de l'action territoriale de l'institut. Avant de rejoindre l'IHEST, elle a été responsable des activités d'information scientifique et technique à l'INIST du CNRS (1989-1998) puis au Cirad (Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement) de 1998 à 2006, dans un cadre de coopération internationale. Elle a également travaillé à l'Inventaire du patrimoine industriel conduit au sein du ministère en charge de la Culture. Elle a une formation initiale d'historienne et de biblio-économiste.

Mélissa Huchery est chargée de communication à l'IHEST. Elle gère notamment la politique éditoriale du nouveau site web et développe la présence de l'institut sur les réseaux sociaux en valorisant des contenus (dossiers thématiques, vidéos, rapports,...) sur des sujets sciences-société à forts enjeux. Elle appuie également l'organisation des événements et des sessions de formation de l'établissement. Elle s'occupait auparavant de la rédaction du site web et de la gestion des ressources documentaires et multimédias. Mélissa Huchery a rejoint l'IHEST comme assistante de direction après des études en droit de l'innovation, de la communication et de la culture.

Paul Maître est conseiller auprès du Haut Représentant du Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA) auprès des pays méditerranéens et africains. Il est également conseiller auprès de la directrice de l'IHEST et participe à ce titre à la conception, l'organisation et l'animation des universités territoriales et d'autres activités de l'institut. Il a été adjoint au directeur de l'Institut national des sciences et techniques nucléaires (INSTN) et délégué général de l'Institut pour le management de la recherche et de l'innovation (IMRI) de l'université Paris-Dauphine. Mathématicien et économiste, il a commencé sa carrière comme ingénieur au CEA.

Catherine Véglio-Boileau est conseil éditorial, journaliste et auteure. Elle contribue aux activités territoriales de l'IHEST depuis 2015 après avoir été responsable du pôle programmation du cycle national de formation de l'institut. Elle s'est notamment intéressée aux questions européennes dès les années 1990 à travers les négociations du GATT pour la presse agricole et la mise en place de l'euro pour le quotidien *La Tribune*. Elle a ensuite rejoint le think tank Confrontations Europe comme directrice des publications puis la Maison de l'Europe de Paris. Après ses études en droit et à Sciences Po, elle a débuté en presse régionale et collaboré à divers titres de la presse économique.

