



Séminaire thématique
**CONSTRUIRE UNE SOUVERAINETÉ SANITAIRE
EN FRANCE ET EN EUROPE**



VOLET 2
**REGARDS CROISÉS SUR
LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE EN SANTÉ**

Mercredi 8 Décembre 2021 • 14h30 – 18h en distanciel

CONSTRUIRE UNE SOUVERAINETÉ SANITAIRE EN FRANCE ET EN EUROPE

Conçu en deux temps, ce séminaire est dédié aux questions que pose la construction d'une souveraineté en France et en Europe dans les domaines de la santé et du soin. Au travers de l'analyse du « continuum recherche, innovation, industrie » (volet 1) puis « de la transformation numérique » de l'ensemble du secteur (volet 2), les acteurs sont invités, à partir d'un diagnostic des points forts et des vulnérabilités, à dialoguer pour dégager les formes partenariales et les axes de transformation qui permettront de construire une souveraineté sanitaire en Europe.

VOLET 2 REGARDS CROISÉS SUR LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE EN SANTÉ

Intentions et objet du séminaire :

La transformation numérique du système de santé (ou e-santé) en cours est multiforme et repose sur une vague d'innovations appelée à bouleverser la médecine. Elle concerne en effet toute la chaîne : la pratique médicale, prévention, diagnostic et soin ; la recherche clinique ; l'organisation de tous les acteurs de la santé et la participation des patients. Cette numérisation suscite la création d'une quantité énorme de données ouvrant un champ de recherche et de progrès d'une valeur inestimable.

Les avantages du numérique sont d'ores et déjà tangibles à tous les niveaux : logiciels d'aide au diagnostic, à la prescription, à la dispensation, robots chirurgicaux, imagerie médicale, télésurveillance, télé-expertise, éducation thérapeutique... Bien des gaspillages sont évités et des économies engendrées par une meilleure gestion.

Cette montée en puissance de la e-santé pose cependant des questions majeures :

- Quelles (r)évolutions suscitera-t-elle dans le soin et la prévention ? Va-t-elle changer la relation médecin-patient ? Entraîner une autre organisation de l'appareil sanitaire ?
- Que faut-il en attendre en termes d'efficacité économique, d'innovation et de souveraineté ?
- Quels défis sociétaux, technologiques, organisationnels, économiques, la transformation numérique du système de soins pose-t-elle ?

Comme l'a révélé la crise de la Covid-19, la maîtrise de cette transition numérique est stratégique pour bâtir une souveraineté sanitaire. En France, les pouvoirs publics ont mis en place une feuille de route ambitieuse avec la volonté de rattraper le retard pris par le pays en matière de e-santé. Le rôle de l'État, premier acheteur et régulateur, est en effet majeur pour porter une vision d'avenir et créer un environnement favorable au développement des entreprises de santé, grands groupes comme start-ups.

Dans ce contexte, les travaux du séminaire aborderont plusieurs points :

- Quelles sont les perspectives ouvertes par la e-santé à court et moyen termes ?
- Comment les acteurs de la santé abordent-ils les défis de la transition numérique ?
- Quels enseignements tirer de l'expérience du Danemark, un pays pionnier dans la numérisation du système de santé ?
- Quels sont les enjeux de la prochaine Présidence française de l'Union européenne (PFUE) qui se tient du 1er janvier au 30 juin 2022 ?

[Cliquez ici pour vous inscrire](#)

REGARDS CROISÉS SUR LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE EN SANTÉ

- Dates : 8 décembre 2021 - 14h30 - 18h
- Format : distanciel
- Durée : 3h30 mn
- Animation : **Isabelle GIRI**, Access Conseil

Mercredi 8 décembre 2021

14h30 – 14h45 **Introduction**

Adelphé DE TAXIS DU POËT, responsable santé au sein du département Grand âge et Santé, direction des Politiques sociales, Groupe Caisse des Dépôts et Consignations
Sylvane CASADEMONT, directrice de l'IHEST
Isabelle GIRI, Access Conseil, animatrice du séminaire

14h45– 15h30 **Les perspectives ouvertes par la transformation numérique de la santé**

Guy VALLANCIEN, professeur honoraire des universités, membre de l'Académie Nationale de Médecine, Président de la Convention on Health Analysis and Management (CHAM)

Discussion générale

15h30 - 17h00 **Quels défis pour réussir le virage numérique du système de soins en France ?**

15h30 - 16h00 **Propos introductif**

Dominique PON, responsable ministériel au numérique en santé, ministère des Solidarités et de la Santé, directeur général de la Clinique Pasteur à Toulouse

16h00 - 17h00 **Regards croisés**

Isabelle ADENOT, membre du collège de la Haute Autorité de Santé (sous réserve)
Cédric GIORGI, directeur général adjoint, Kaduceo
Carla GOMES, directrice du marché Santé, Docaposte, Groupe La Poste
Gérard RAYMOND, Président France-Assos Santé

17h – 17h30 **Témoignage - Le Danemark, pionnier de la télémédecine**

Anne SMETANA, attachée Santé, Ambassade royale du Danemark en France

17h30 – 17h55 **E-santé : quels enjeux pour la Présidence française de l'Union européenne ?**

Pétronille BOGAERT, chef de l'unité Systèmes d'information de santé de l'UE, Sciensano, Belgique
Isabelle ZABLIT, directrice de projet Europe et International, délégation au numérique en santé, ministère des Solidarités et de la Santé

17h55-18h00 **Propos conclusifs**

BIOGRAPHIES



Isabelle Adenot est membre du collège de la Haute Autorité de Santé (HAS) depuis 2017 et y préside la commission nationale d'évaluation des dispositifs médicaux et des technologies de santé (CNEDiMETS). Docteur en pharmacie, elle a exercé en tant que pharmacien d'officine de 1984 à mars 2017. Dès 1987, elle a été élue au sein de l'Ordre national des pharmaciens, s'impliquant particulièrement dans des dossiers transversaux tels que les relations ville-hôpital, l'utilisation éthique des technologies de communication, et jouant un rôle majeur dans la création et le déploiement du dossier pharmaceutique. Promouvant la primauté de l'humain et de l'éthique, elle a présidé le Conseil national de l'Ordre des pharmaciens de 2009 à mars 2017. Par ailleurs, elle a été membre du conseil d'administration de l'Agence nationale de sécurité du médicament (ANSM) de 2012 à mars 2017. Au niveau international, elle a présidé la Conférence internationale des Ordres de pharmaciens francophones (CIOPF) de 2009 à mars 2017, le Groupement pharmaceutique de l'Union européenne (GPUE) en 2012 et a été vice-présidente de la Fédération internationale pharmaceutique (FIP) de 2014 à mars 2017. Isabelle Adenot est membre titulaire de l'Académie nationale de pharmacie.



Pétronille Bogaert dirige l'unité Systèmes d'information de santé de l'UE à Sciensano, institution publique belge créée en 2018, née de la fusion entre l'ancien Centre d'étude et de recherches vétérinaires et agrochimiques (CERVA) et l'ex-Institut scientifique de Santé publique (ISP). Pétronille Bogaert travaille principalement sur des projets européens facilitant la recherche dans le domaine de l'information sur la santé des populations. Elle coordonne le projet Population Health Information Research Infrastructure for COVID-19, qui vise à renforcer l'échange d'informations de santé avec 41 partenaires dans 30 pays. Parmi les autres projets européens auxquels elle participe, citons l'Action conjointe pour l'espace européen des données de santé et HealthyCloud. Elle est présidente de la section de l'EUPHA (European Public Health Association) sur la surveillance de la santé publique et siège au comité scientifique d'ESCAIDE (European Scientific Conference on Applied Infectious Disease Epidemiology). Précédemment, elle a travaillé à la Direction générale Santé de la Commission européenne, au ministère français de la Santé et comme conseillère politique junior à Health Action International. Elle est diplômée d'un double master européen en santé publique, titulaire d'un Bsc et d'un Msc en sciences biomédicales et candidate au doctorat à l'université de Tilburg.



Sylvane Casademont est directrice de l'IHEST. Historienne, elle possède une double expertise en conduite du changement et en communication dans les secteurs privés et publics. Chargée d'étude dans une agence de communication, puis formatrice et consultante, elle intègre en 1993 Bossard Consultants, puis Cap Gemini Consulting où elle conduit des missions de transformation et de conduite du changement. Elle enseigne la socio-dynamique à l'École de Management des Systèmes d'Information (EMSI) de Grenoble École de Management. Elle rejoint en 2003 le service public de la recherche en tant que directrice de la communication d'Inria (Institut national de recherche en sciences numériques) puis d'Irstea (institut national de recherches en sciences et technologies pour l'environnement) en 2009. Elle est appelée en 2012 au ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche auprès du directeur général de la recherche et de l'innovation comme directrice de cabinet puis prend en 2017 la tête du Département de la culture scientifique et des relations avec la société. Auditrice de l'IHEST) promotion Emilie du Châtelet, 2014-2015, elle est nommée, en juillet 2018, à la direction de l'institut.



Cédric Giorgi est directeur général adjoint de Kaduceo, startup qui développe des solutions basées sur la science des données à destination des établissements hospitaliers. Des enjeux techniques aux enjeux légaux, de la collecte des données et de leur nettoyage jusqu'aux modèles prédictifs développés grâce au machine learning, Kaduceo s'est fait une expertise sur toute la chaîne de traitement et de valeur de la donnée de santé. Très impliqué dans l'écosystème des start-up et de la healthtech, Cédric Giorgi est notamment vice-président de French Tech Toulouse en charge de la communauté des start-up et du secteur santé. Il est aussi *business angel* dans deux start-up santé : Biloba et Koalou.

Il a également lancé en 2021 le podcast Hospitech.io qui va à la rencontre des professionnels de l'hospitalier utilisant le numérique et la technologie afin d'améliorer la prise en charge des patients. Il est diplômé de l'INSA (Institut national des Sciences appliquées de Toulouse) Toulouse et de la Toulouse Business School.



Carla Gomes est directrice du marché Santé de Docaposte. Elle a en charge le développement commercial et la stratégie du marché Santé. Son ambition est de façonner l'avenir du système de santé grâce au digital tout en garantissant un cadre éthique aux nouvelles avancées numériques. Elle a rejoint le Groupe La Poste en 2021 après avoir été directrice des Services professionnels pour la société InterSystems, éditeur de solutions de dossier patient et de plateformes de coordination des soins.

Auparavant, les nombreuses années passées chez Philips HealthCare lui ont permis de participer au développement de l'activité Healthcare IT, en imagerie, cardiologie et solutions de réanimation et de développer une expérience dans la gestion de projets, le marketing, le *business development*, puis dans la direction des Opérations en France et à l'international.

De formation Informatique dans les réseaux et télécommunications, Carla Gomes est titulaire d'un master en Management et d'un MBA de l'Essec Business School de Paris.



Dominique Pon est responsable ministériel au numérique en santé, au ministère des Solidarités et de la Santé. Il est également directeur général de la clinique Pasteur à Toulouse depuis 2011, après avoir effectué des études d'ingénieur et un parcours dans l'industrie. Il a fait de la clinique Pasteur un lieu d'innovation du secteur de la santé : plusieurs start-up ont vu le jour sous sa direction. C'est le cas de DOPASYS, l'un des logiciels de dossier patient de référence en France. Dominique Pon est un fervent défenseur de l'innovation en matière de santé, en particulier sur les champs de la relation patient - professionnels de santé. Il est le fondateur et gérant du Hi-Lab, incubateur de start-up, accélérateur d'innovation numérique en santé et de Clinavenir, alliance des cliniques indépendantes toulousaines. Il est aussi membre du directoire de la Clinique Médipôle Garonne à Toulouse et président de SantéCité, premier groupe coopératif français de cliniques indépendantes.



Gérard Raymond est président de France Assos Santé, organisation de référence créée en mars 2017 à l'initiative de 72 associations nationales de patients et d'usagers du système de santé. Il est également administrateur au sein de la Fédération française des diabétiques, qu'il a présidée de 2015 à 2019. Il a beaucoup œuvré pour faire de cette fédération un véritable acteur de santé et traduire concrètement la conviction que les patients peuvent, s'ils sont formés, accompagner d'autres patients : c'est la naissance du concept de Patient Expert AFD et de l'accompagnement « Élan solidaire ». Patient diabétique de type 1, il travaillé dès 1985 avec une équipe de professionnels de l'hôpital de Toulouse sur le développement de l'activité physique et sportive chez les personnes atteintes de diabète. Il a ensuite créé une association de patients dans sa région avant de

rejoindre le bureau national de la Fédération française des diabétiques.



Anne Smetana est attachée Santé à l'Ambassade royale du Danemark en France. Elle a plus de trente ans d'expérience au sein du système de santé danois où elle a occupé différentes fonctions aux niveaux national, régional et local. Elle a notamment été directrice adjointe de Healthcare Denmark, une initiative public-privé dont la mission est de promouvoir l'excellence des soins de santé danois. Elle a été impliquée dans les stratégies de digitalisation qui ont soutenu la transformation du système de santé danois et a suivi en particulier les questions organisationnelles, de l'innovation, de la participation des patients, de la prévention et du grand-âge. Anne Smetana est diplômée en science politique de l'Université d'Aarhus et titulaire d'un master en gestion et développement de la Copenhagen Business School (CBS).



Adelphe de Taxis du Poët est responsable Santé au sein du département Grand âge et Santé, direction des politiques sociales, à la Caisse des dépôts (CDC). Il

a rejoint la CDC en 1981 où il a exercé diverses responsabilités (contrôle de gestion, mécénat, direction régionale). Il se spécialise dans la lutte contre les inégalités, notamment en matière de politique de la ville et d'insertion par l'activité économique, puis plus largement d'économie sociale et solidaire et de création d'entreprise. Responsable pendant six ans de l'innovation au sein de la Confédération générale des sociétés coopératives et participatives (CGSCOP), il y a traité des questions d'innovation en santé. De retour à la CDC en 2019 au sein de la direction des politiques sociales, il contribue au développement de la stratégie et des actions de l'établissement public et du Groupe CDC dans le domaine de la santé.



Guy Vallancien est professeur honoraire des universités, membre de l'Académie nationale de médecine, président de la Convention on Health Analysis and Management (CHAM) qui réunit chaque année 500 décideurs et experts du monde de la santé. Il est aussi membre du conseil scientifique de l'Office parlementaire d'évaluation des choix scientifiques et technologiques (OPECST). Professeur d'urologie à l'Université Paris Descartes de 1992 à 2015, il a été notamment membre de l'Académie nationale de chirurgie, président de l'École européenne de chirurgie, secrétaire général du Conseil national de la chirurgie, président du Cercle Santé Société. Il a été également chargé de mission auprès de plusieurs ministres de la Santé, membre de la commission présidentielle sur la réforme des CHU (2009) et auteur de rapports sur l'hôpital, la gouvernance hospitalière, les maisons et pôles de santé, ... Il est auteur de 350 publications scientifiques et de plusieurs livres tels « La médecine sans médecin ? Le numérique au service du malade » (Gallimard, 2015), « Homo Artificialis, plaidoyer pour un humanisme numérique » (Michalon, 2017).



Isabelle Zablit-Schmitz est directrice Europe & International à la Délégation au Numérique en Santé du ministère des Solidarités et de la Santé depuis 2020. À ce titre, elle représente la France sur ces sujets auprès de la Commission européenne et dans les institutions internationales. Elle est également chargée de cours à l'Université Paris I-Panthéon Sorbonne et contribue au Think Tank de l'Institut de l'économie. Elle a été auparavant consultante en transformation, experte numérique en santé, membre du comité exécutif de Syntec Numérique (aujourd'hui Numeum) où elle a présidé le programme #5000startups. Co-fondatrice de la startup Wellfundr, première plate-forme de crowdfunding dédiée à l'innovation en santé, elle a aussi occupé plusieurs fonctions chez IBM France et Europe. Isabelle Zablit-Schmitz est ingénieure diplômée de la Solvay Brussels School of Economics & Management, agrégée en sciences économiques et commerciales de l'Université Libre de Bruxelles. Elle est auditrice de l'IHEST, promotion Léonard de Vinci, 2012-2013.

ANIMATION



Isabelle Giri est consultante spécialisée dans le secteur de la santé après avoir dirigé l'association LIR. Après un doctorat de microbiologie à l'Institut Pasteur, elle a travaillé en R&D à l'Institut Mérieux, avant de poursuivre sa carrière comme conseiller technique au cabinet du ministre des Affaires Sociales, puis directrice du département des études économiques à l'Agence du Médicament. Isabelle Giri est normalienne et ingénieur en chef des Mines.

L'ÉQUIPE DE L'IHEST

Olivier Dargouge est responsable du réseau des auditeurs de l'IHEST. Il participe à l'animation d'un réseau de 650 personnes issues de tous les horizons professionnels et formées au cours du cycle national de formation de l'IHEST depuis 15 ans. Il est aussi référent du système d'information de l'IHEST ; à ce titre, il a permis le développement rapide des techniques de visioconférence en 2020-2021 à l'institut. Biologiste de

formation, il a été journaliste, chef de la rubrique biologie, médecine, puis de la rubrique Europe, science et société au magazine La Recherche. Il a été rédacteur en chef de Sciences au sud, le journal de l'Institut de recherche pour le développement (IRD) avant de participer au développement de l'IHEST dès 2008.

Lucile Grasset est directrice adjointe de l'IHEST. Elle a contribué à sa création et a en charge depuis plusieurs années le développement de l'action territoriale de l'institut. Avant de rejoindre l'IHEST, elle a été responsable des activités d'information scientifique et technique à l'INIST du CNRS (1989-1998) puis au Cirad (Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement) de 1998 à 2006, dans un cadre de coopération internationale. Elle a également travaillé à l'Inventaire du patrimoine industriel conduit au sein du ministère en charge de la Culture. Elle a une formation initiale d'historienne et de biblio-économiste.

Mélissa Huchery est chargée de communication à l'IHEST. Elle gère notamment la politique éditoriale du nouveau site web et développe la présence de l'institut sur les réseaux sociaux en valorisant des contenus (dossiers thématiques, vidéos, rapports,...) sur des sujets sciences-société à forts enjeux. Elle appuie également l'organisation des événements et des sessions de formation de l'établissement. Elle s'occupait auparavant de la rédaction du site web et de la gestion des ressources documentaires et multimédias. Mélissa Huchery a rejoint l'IHEST comme assistante de direction après des études en droit de l'innovation, de la communication et de la culture.

Paul Maître est conseiller auprès du Haut Représentant du Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA) auprès des pays méditerranéens et africains. Il est également conseiller auprès de la directrice de l'IHEST et participe à ce titre à la conception, l'organisation et l'animation des universités territoriales et d'autres activités de l'institut. Il a été adjoint au directeur de l'Institut national des sciences et techniques nucléaires (INSTN) et délégué général de l'Institut pour le management de la recherche et de l'innovation (IMRI) de l'université Paris-Dauphine. Mathématicien et économiste, il a commencé sa carrière comme ingénieur au CEA.

Catherine Véglie-Boileau est conseil éditorial, journaliste et auteure. Elle contribue aux activités territoriales de l'IHEST depuis 2015 après avoir été responsable du pôle programmation du cycle national de formation de l'institut. Elle s'est notamment intéressée aux questions européennes dès les années 1990 à travers les négociations du GATT pour la presse agricole et la mise en place de l'euro pour le quotidien *La Tribune*. Elle a ensuite rejoint le think tank Confrontations Europe comme directrice des publications puis la Maison de l'Europe de Paris. Après ses études en droit et à Sciences Po, elle a débuté en presse régionale et collaboré à divers titres de la presse économique.

INDICATIONS BIBLIOGRAPHIQUES

Rapports et études

- Stratégie d'accélération « Santé numérique », Gouvernement, dossier de presse, 18 octobre 2021
- « Comprendre le volet numérique du Ségur de la santé », ministère des Solidarités et de la Santé, Agence du numérique en santé (ANS), juin 2021
- Rapport « Les Français et le virage numérique en santé », Ateliers citoyens du numérique en santé, ministère des Solidarités et de la Santé, 2021
- Étude « Les Français et la e-santé », CSA, France Assos Santé, 2021
- Étude « La gouvernance des données de santé. Leçons de la crise du Covid-19 en Europe, en Chine et aux États-Unis », Julie Martinez, Clément Tonon, IFRI, 2021
- « Comprendre la souveraineté numérique », B. Benhamou, A. Blandin, M-L.Denis, T. Hochmann, S. Kahn, C. Landais, C. Mabi, C. Marangé, ? N. Mazzucchi, O. Rozenberg, T. Tauran, P. Türk, Cahiers français, n°215, mai-juin 2020

- Livre blanc de l'e-santé en HAD, FNEHAD (Fédération nationale des établissements d'hospitalisation à domicile) en partenariat avec la Société française de santé digitale (SFSD), 2020
- Rapport d'évaluation « Évaluation économique de la télésurveillance pour éclairer la décision publique », Haute Autorité de Santé (HAS), 2020
- Rapport « Confiance, innovation, solidarité : pour une vision française du numérique en santé », Conseil national du numérique, 2020
- Rapport « E-santé : augmentons la dose ! », Institut Montaigne, juin 2020
- Rapport d'analyse prospective « Numérique : quelle (R)évolution ? » Haute Autorité de Santé (HAS), 2019
- Étude « Industrie du futur – enjeux et perspectives pour la filière industrielle et technologies de santé », Aviesan (Alliance nationale pour les sciences de la vie et de de la santé), FEFIS (Fédération française des industries de santé), DGE (Direction générale des entreprises), G5 Santé, PIPAME (Pôle interministériel de prospective et d'anticipation des mutations économiques), juin 2019
- Rapport final « Accélérer le virage numérique », Stratégie de transformation du système de santé (STSS), Dominique Pon, Annelore Coury, 2018
- Santé, numérique et droit-s, Isabelle Poirot-Mazères, actes du colloque de l'IFR, Ed. Presses de l'Université Toulouse 1 Capitole, 2018
- Communication on enabling the digital transformation of health and care in the Digital Single Market; empowering citizens and building a healthier society, Commission européenne, COM (2018) 233 final
- Rapport « E-santé : faire émerger l'offre française en répondant aux besoins présents et futurs des acteurs de santé », Direction générale des entreprises (DGE), Syntec numérique, SNITEM (Syndicat national de l'industrie des technologies médicales), G5 Santé, 2016

Livres

- « La e-santé en question(s) », Olivier Babinet, Corinne Isnard Bagnis, Hygée Eds., 2020
- « E-santé : utilisation des objets connectés et applications mobiles santé », Jacques Koffi, Eds. Universitaires Européennes, 2019
- « E-santé en perspective », P. Degoulet, M. Fieschi, J. Ménard, Coll. Informatique et Santé, Lavoisier Médecine Sciences, 2017
- « Homo artificialis, Plaidoyer pour un humanisme numérique », Guy Vallancien, Ed. Michalon, 2017
- « La médecine sans médecin ? Le numérique au service du malade », Guy Vallancien, Ed. Gallimard, Coll. Le Débat, 2015

